

L'analyse partagée des finances départementales

Enjeux, finalités et méthodes du groupe CLIDEP

15 janvier 2016





Observatoire national de l'action sociale décentralisée

Présentation de l'ODAS

- **Une association d'institutions publiques et privées menant des politiques d'action sociale, sur adhésion volontaire (dont 85 départements).**
 - **Une instance permanente d'évaluation participative.**
- ➔ **La finalité : contribuer à l'amélioration des politiques publiques sociales et sociétales.**



Une méthode: l'observation partagée

- **Rassemblement de connaissances et lieu d'échange.**

Valeurs communes

- Coopération de tous
- Lien à l'action en aval

Diagnostic commun

- Vocabulaire commun
- Croisement des regards
- Reconnaissance mutuelle

Ancrage dans le réel

- Les observés sont observateurs

➔ D'où un partenariat de conviction, préalable à l'action.

Quel partage ?

1. **Définition des finalités et des thèmes** - appropriation
2. **Choix des modalités et réflexion sur les indicateurs** - appropriation
3. **Echange de données** - partage de base
4. **Traitement et mise en forme** - phase technique
5. **Diagnostic : analyse des résultats et préconisations** - pluralité des regards
6. **Valorisation, diffusion** - nationale et locale

→ But : Améliorer l'action

Le groupe CLIDEP

- **Un groupe permanent de 43 Départements métropolitains (29 au départ)**
 - Toutes tailles, toutes régions
 - Des représentants variés (DGA, responsables d'observatoire, contrôleurs de gestion, financiers, ...)
 - 2 à 3 réunions par an + un séminaire méthodologique de 2 jours
 - Participation de la DREES
- **Objet : analyser les dépenses et activités de l'action sociale départementale**
 - ⇒ Repérer et analyser les évolutions récentes,
 - ⇒ Faire des bilans lors de changements marquants,
 - ⇒ En tirer des éléments prospectifs, soumis aux élus et décideurs.
 - ⇒ Proposer des pistes d'amélioration de la production statistique nationale.

Les travaux

- **Observation annuelle des dépenses et bénéficiaires** et choix des thèmes d'actualité à examiner en enquêtes complémentaires ou en courtes interrogations « flash ».
 - Construction en commun des questionnaires, fiabilisation des réponses en allers-retours, confrontations.
 - Analyse en commun des résultats lors des réunions.
- ➔ **Cette méthode permet de compléter les données chiffrées par les commentaires qualitatifs et les appréciations des acteurs de terrain.**

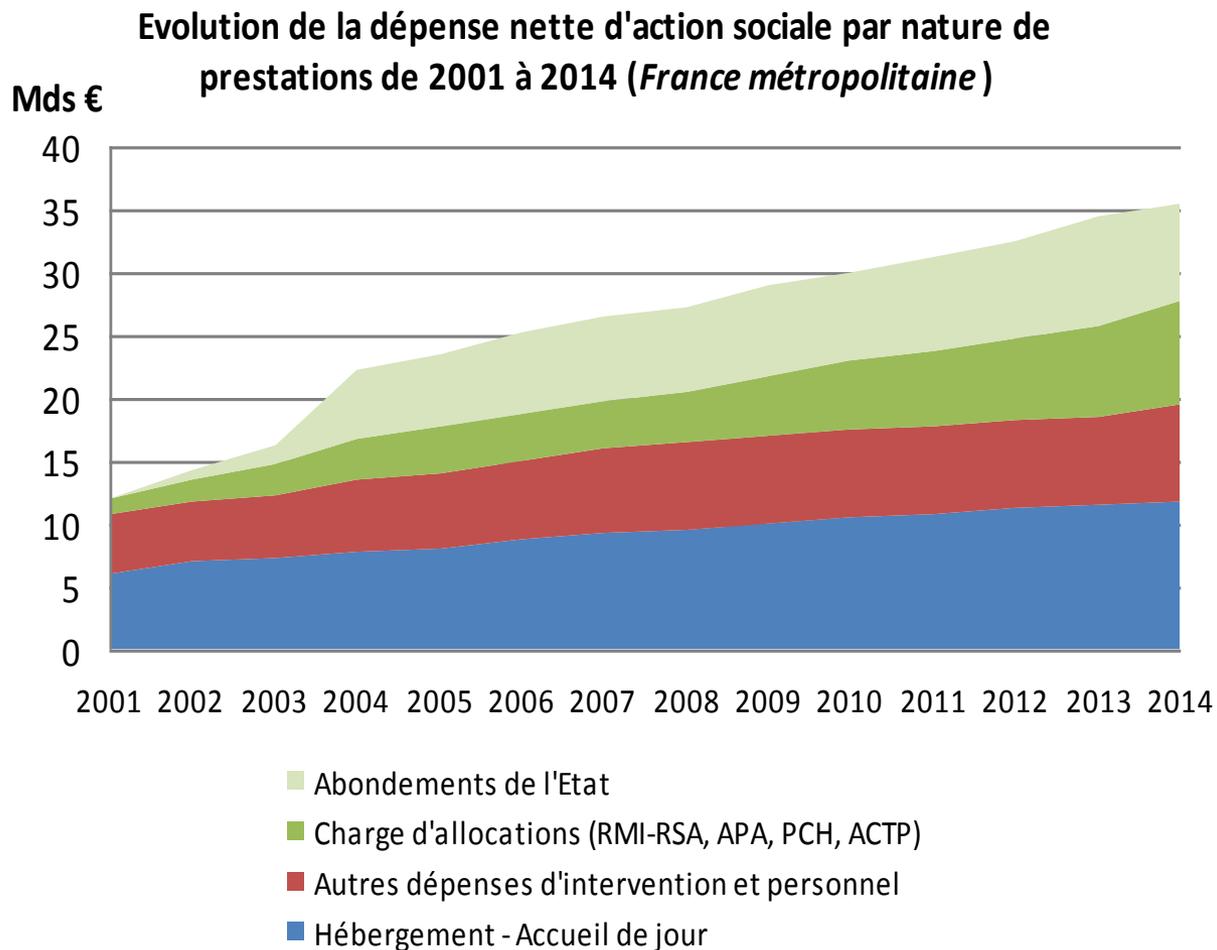
Nos productions (1) : création d'indicateurs

- **Trois exemples d'indicateurs créés par le groupe :**

- ⇒ Le poids du placement familial dans le placement de l'ASE.
- ⇒ Effet coût et effet volume dans l'évolution de la dépense d'aide sociale à l'enfance.
- ⇒ Evolution du nombre d'enfants en danger.

➔ *In « Piloter l'aide sociale – Guide d'indicateurs » (2000)*

Nos productions (2) : les résultats de l'enquête annuelle



Nos productions (2) : les résultats de l'enquête annuelle

Evolution de la dépense par bénéficiaire des trois allocations d'autonomie

	2008	...	2012	2013	2014	2014/2013
APA en établissement	3 925	...	4 370	4 350	4 480	+ 3%
APA à domicile	4 790	...	4 610	4 520	4 520	+ 0%
PCH	9 386	...	7 349	7 290	7 247	- 0,6%

Nos productions (3)

- **Des enquêtes flash permettant d'éclairer des points d'actualité :**
 - *La gestion des indus RSA (2014).*
 - *Implantation du CESU (2014).*
 - *Télégestion et télétransmission (2014).*
 - *L'obligation alimentaire (2004).*
- **Des enquêtes complémentaires :**
 - Le sous-groupe de travail sur les **dépenses de personnel**.
 - Guide de comparaison des **coûts des établissements** pour adultes handicapés.

Nos publications



La lettre finances 2015 « **Le doute n'est plus permis** » est disponible en téléchargement gratuit sur le site de l'Odas : www.odas.net, rubrique « Publications ».